



BANCO INDUSTRIAL DO BRASIL S.A.
APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL
DEZEMBRO 2025



CONTEÚDO

▶ Visão Geral	02
▶ Histórico	03
▶ Estrutura Societária	04
▶ Administração	05
▶ Ativos e Passivos	06
▶ Carteira de Crédito	07
▶ Carteira de Captação e Ratings	14
▶ Vencimentos: Crédito vs. Captação (ALM)	16
▶ Caixa	17
▶ Desempenho	18
▶ Site de RI e Mídias Sociais	20
▶ Localização	21

Overview

- O **Banco Industrial do Brasil** é um banco múltiplo brasileiro, de controle privado, estabelecido em 1994 através da aquisição do Banco Santista (Grupo Bunge). Atualmente com 351 colaboradores, o Banco está sediado na cidade de São Paulo, e conta com agências nas cidades de Belo Horizonte/MG, Campinas/SP, Curitiba/PR, Goiânia/GO, Rio de Janeiro/RJ, Salvador/BA, Manaus/AM, Macapá/AP, Rio Branco/AC e Nassau/Bahamas.

Perfil de atuação

- Especializado no financiamento de médias empresas (*middle market*), porém atendendo também grandes empresas, o Banco Industrial do Brasil atua com foco no desenvolvimento de relacionamentos de longo prazo com seus clientes, garantindo o profundo conhecimento de suas necessidades e agilidade no atendimento de suas demandas. O Banco prioriza a elevada qualidade de sua carteira de crédito, adotando, para tanto, uma política criteriosa de concessão.

Principais Produtos

- Capital de giro, Conta garantida, Desconto de recebíveis, Nota Comercial, Repasses BNDES e Finame, ACC/ACE, Pré Pagamento de Exportação, NCE, CCE, Financiamento à Importação, Resolução 4131, Funcafé, CPR (Cédula de Produto Rural), Garantias, Crédito Consignado (Empréstimos, Cartão e Antecipação Saque Aniversário - FGTS) e Operações Estruturadas.

Modelo de Negócio

- Pautado pelo baixo nível de alavancagem, rigor na concessão de crédito e manutenção de um elevado nível de liquidez.

HISTÓRICO

1994/95 Início BIB

- Sr. Carlos Alberto Mansur adquire o Banco Santista e inicia o Banco Industrial do Brasil (BIB), focado em operações de tesouraria;
- Altera a estratégia para atuar com foco em operações de crédito ao segmento de *Middle Market*.

2000/06 Expansão

- Abertura de novas filiais e inicia o processo de aprovação de crédito com foco em recebíveis;
- Lançamento do primeiro programa de *Short Term Note (STN)* no valor de US\$50 milhões;
- Início das atividades com crédito consignado;
- Consolida a estratégia de diversificar a carteira de crédito: 50% *Middle Market* x 50% Varejo;
- Atinge o objetivo de diversificação do *funding*.

2007 Nova Estratégia

- Nova estratégia de atuação com foco nas operações de *Middle Market*, *objetivando* uma composição da carteira de crédito em 80% *Middle Market* x 20% Varejo;
- Aprovada a venda de 50% da Vigor para o Grupo Bertin;
- Ocorre aumento de capital de R\$180 milhões pelo acionista.

2008/10 Expansão Captação

- Banco Central aprova dívida subordinada (capital de nível II / DEG) no valor de US\$15 milhões;
- Venda dos 50% restantes da Vigor para o Grupo Bertin.
- BIB se une ao *Global Trade Finance Program* do IFC para expandir o financiamento ao comércio exterior;
- Captação de US\$45 milhões em uma operação *A/B Loan* junto ao IFC.

2011/14 Captação

- O BIB é eleito o Melhor Banco Brasileiro de *Middle Market* pelo *World Finance Banking Awards*;
- O acionista adquire 80% da Usina Termoeletrica de Suape II (vide slide 17);
- Novo empréstimo sênior do DEG, no montante de US\$15 milhões;
- Captação de US\$15 milhões em uma operação *A Loan* junto ao IFC.

2017/20 Expansão Captação

- O Banco Central de Bahamas emitiu a licença autorizando a abertura de uma Agência em Nassau;
- Captação de US\$81,2 milhões em uma operação *A/B/MCPP Loan* junto ao IFC;
- Empréstimo sênior de US\$15 milhões, com vencimento em 7 anos junto ao DEG.
- Realiza a 1ª emissão de letras financeiras (ICVM n° 476) no valor de R\$100 milhões;
- Empréstimo sênior de US\$12 milhões com vencimento em 7 anos junto ao DEG.

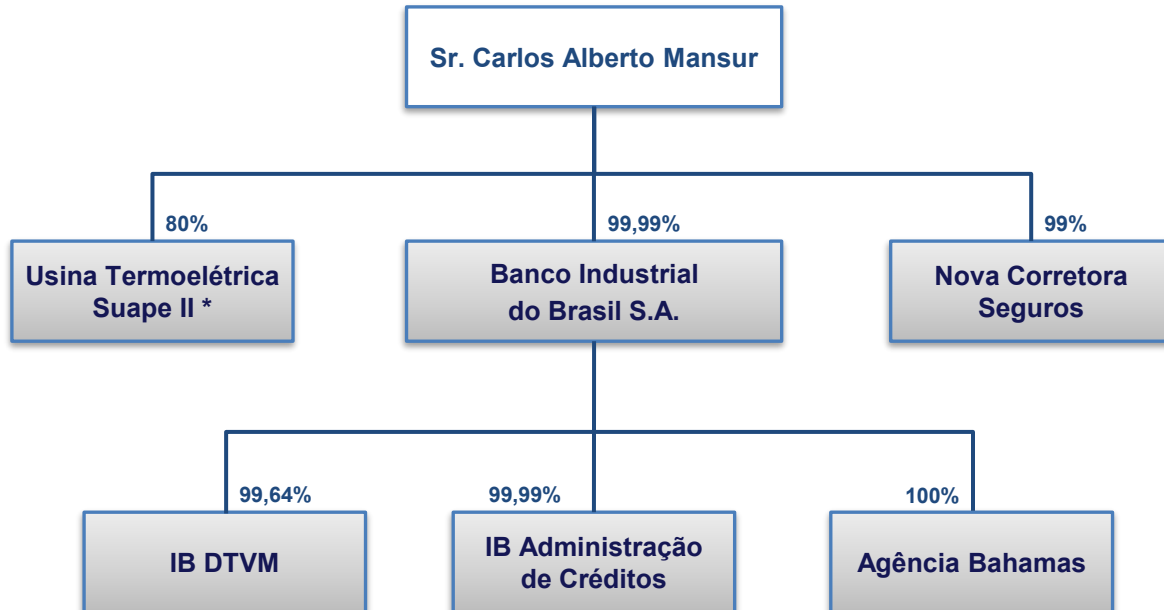
2021/22 Captação ESG

- O BIB neutralizou toda sua emissão de CO2 de 2020 a 2025 através da aquisição de créditos de carbono;
- Realiza a 2ª emissão de letras financeiras (ICVM n° 8) no valor de R\$293 milhões, em séries de 2 e 3 anos.
- Empréstimo sindicalizado sênior de US\$40 milhões com vencimento em 7 anos junto ao DEG e Proparco;
- Realiza a 3ª emissão de letras financeiras (ICVM n° 8) no valor de R\$250 milhões, em séries de 2 e 3 anos.

2023/25 Captação DCM

- Estabelece a estrutura de DCM e consolida sua participação no mercado de capitais.
- Primeiro empréstimo sênior do Finance in Motion no Brasil no valor de US\$20 milhões com vencimento em 3 anos, através do eco.business Fund;
- Realiza a 4ª emissão de letras financeiras (ICVM n° 8) no valor de R\$92 milhões, em séries de 2, 3 e 4 anos.
- Captação de US\$105 milhões em uma operação *A/B Loan* junto ao IFC com vencimento em até 4 anos.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

Carlos Alberto Mansur

Vice-Presidentes

Eduardo Barcelos Guimarães

Enrique José Zaragoza Dueña

Conselheiro Independente

Nelson Ambra Castro Junior

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor Presidente

Carlos Alberto Mansur

Vice-Presidente

Carlos Alberto Mansur Filho

Diretores

Arthur Mariano Comin – Crédito

Daniel Gargalhone Moro – Comercial

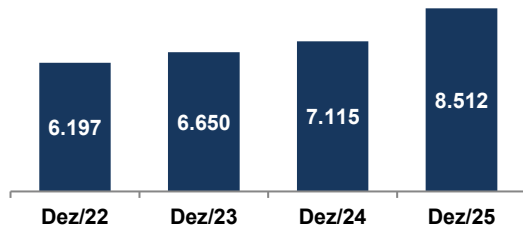
Marcelo Russo Soares Junior – Comercial

Guilherme Cardoso Gottardi - Financeiro

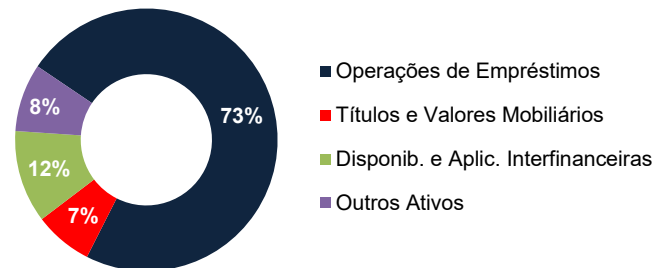
Fabio Marques – Administrativo

ATIVOS E PASSIVOS

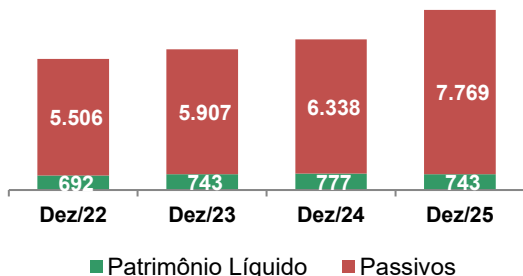
ATIVO TOTAL (R\$MM)



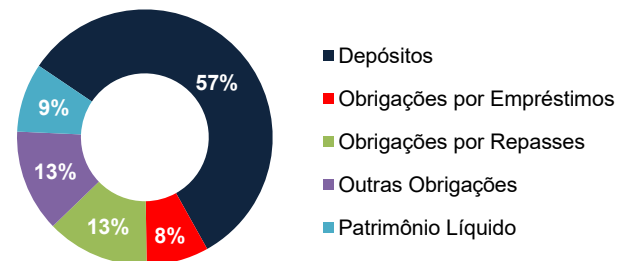
DIVERSIFICAÇÃO DOS ATIVOS



PASSIVOS vs. PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$MM)

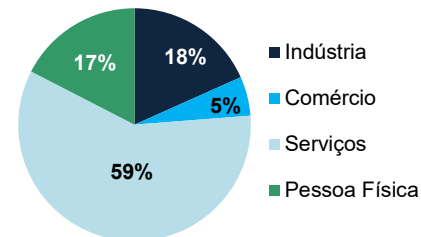


DIVERSIFICAÇÃO DOS PASSIVOS

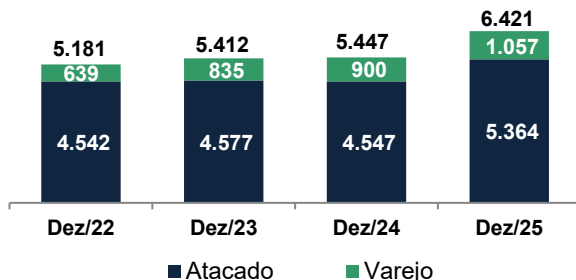


CARTEIRA DE CRÉDITO EXPANDIDA

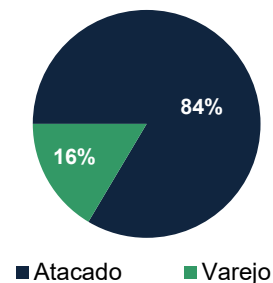
R\$ MM	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Dez/25	Dez/24 x Dez/25
Carteira de Atacado	4.542,0	4.576,9	4.547,3	5.364,3	18,0%
Conta Garantida	137,6	142,8	211,2	183,4	-13,2%
Capital de Giro	1.801,7	1.620,1	1.176,8	1.019,9	-13,3%
Trade Finance	978,5	886,6	666,7	785,3	17,8%
BNDES	-	4,8	30,9	121,0	292,0%
Compra de Ativos	1.189,5	1.632,8	2.167,6	2.521,6	16,3%
Avais e Fianças	230,4	217,7	232,7	204,5	-12,1%
Outras Operações	204,4	72,0	61,3	76,2	24,3%
Cédula de Produto Rural (CPR)	-	-	-	15,1	-
Funcafé	-	-	-	6,1	-
Nota Comercial	-	-	-	431,2	-
Carteira de Varejo	639,3	834,9	899,9	1.056,8	17,4%
Crédito Consignado	639,3	834,9	899,9	1.056,8	17,4%
Total da Carteira	5.181,3	5.411,7	5.447,1	6.421,1	17,9%



EVOLUÇÃO DOS ATIVOS DE CRÉDITO (R\$MM)



DISTRIBUIÇÃO ATUAL



CRÉDITO ATACADO

Produtos:

- Capital de Giro;
- Conta Garantida;
- Desconto de Recebíveis;
- Repasses BNDES/FINAME;
 - ACC / ACE;
- Pré Pagamento de Exportação;
 - NCE / CCE;
- Financiamento à Importação;
 - Resolução 4131;
- CPR (Cédula de Produto Rural);
 - Funcafé;
 - Garantias.

Público Alvo:

Empresas com
receita anual
acima de **R\$ 100
MM.**

Número de Clientes

495

Ticket Médio Cliente

R\$10,4 MM

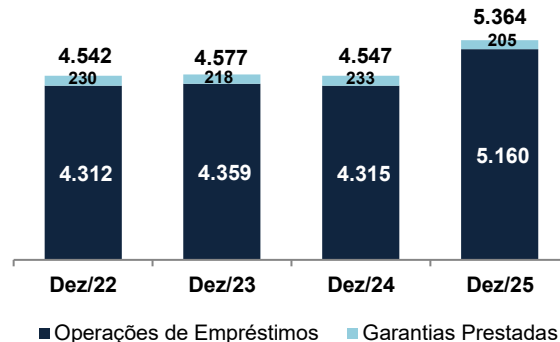
Ticket Médio Operação

R\$1,2 MM

Prazo Médio Vencimento

227 dias

EVOLUÇÃO DA CARTEIRA (R\$MM)



DIVERSIFICAÇÃO DA CARTEIRA POR SETOR ECONÔMICO

Setores	% Carteira	Setores	% Carteira
Insumos Agrícolas	7,8%	Mineração e Siderurgia	5,3%
Construção e Incorporadoras	7,5%	Serviços Hospitalares e Laboratoriais	5,0%
Indústria Metalúrgica	7,0%	Outros	3,6%
Indústria de Bens de Consumo	6,8%	Agricultura e Pecuária	3,6%
Telecomunicações	6,5%	Serviços de Tecnologia	3,3%
Automobilístico	5,4%	Produção de Grãos	3,0%
Indústria Alimentícia	5,4%	Demais Setores	29,8%

CRÉDITO ATACADO

	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Dez/25
Carteira de Atacado (R\$ MM)	4.311,7	4.359,2	4.314,6	5.159,8
Evolução % (Período Anterior)	-	1,1%	-1,0%	19,6%
Cobertura da Carteira (%)				
Recebíveis / Dir. Creditórios	55%	60%	70%	61%
Hipoteca / Alienação	10%	8%	5%	14%
Avais	18%	13%	6%	12%
Fianças / Seguro FGI-PEAC	14%	11%	7%	4%
Penhor Mercantil	15%	18%	16%	17%
Aplicações Financeiras	6%	10%	10%	11%
Inadimplentes (%)				
05 Maiores Inadimplentes	0,7%	0,8%	1,2%	1,0%
10 Maiores Inadimplentes	0,8%	1,1%	1,8%	1,2%
20 Maiores Inadimplentes	0,9%	1,4%	2,3%	1,5%
Concentração (%)				
05 Maiores Tomadores	11%	13%	15%	13%
10 Maiores Tomadores	19%	21%	26%	22%
20 Maiores Tomadores	30%	32%	40%	37%
Concentração Regional (%)				
Sudeste	90%	90%	88%	84%
Sul	5%	6%	8%	8%
Centro-Oeste	3%	2%	1%	1%
Norte	2%	2%	3%	3%
Nordeste	0,4%	0,2%	0,3%	3,8%

Público Alvo:

Funcionários dos setores público, privado e beneficiários da previdência pública.

Política de Crédito

Liberação do crédito mediante confirmação da averbação em folha. Parcela limitada a 35% do salário. No caso de pensionistas, os empréstimos incluem seguro de vida.

Setores:

- Governos Estaduais;
- Prefeituras Municipais;
- Entidades Relacionadas;
- Empresas Privadas.

Número de Clientes

91,959

Prazo Médio de Vencimento

824 dias

Ticket Médio Cliente

R\$11,0 mil

Ticket Médio Operação

R\$6,5 mil

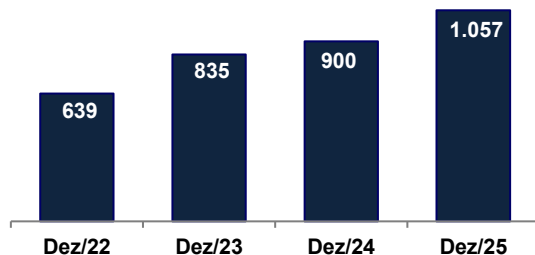
Convênios Ativos

143

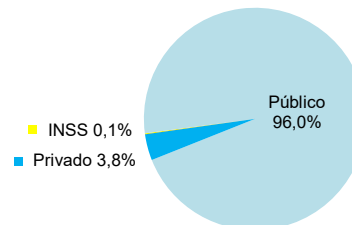
Correspondentes Bancários

131

EVOLUÇÃO DA CARTEIRA (R\$MM)



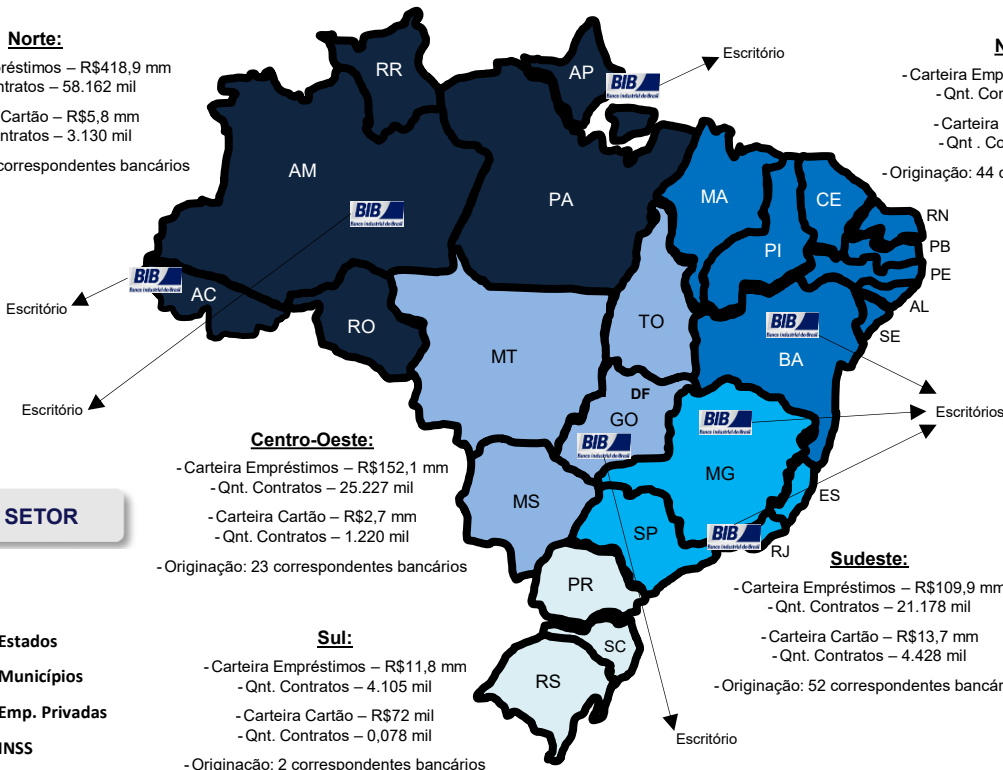
DIVERSIFICAÇÃO DA CARTEIRA



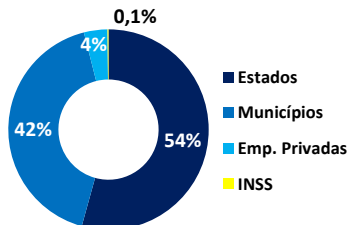
CRÉDITO VAREJO

- Norte:**
- Carteira Empréstimos – R\$418,9 mm
 - Qnt. Contratos – 58.162 mil
 - Carteira Cartão – R\$5,8 mm
 - Qnt. Contratos – 3.130 mil
 - Originação: 32 correspondentes bancários

- Nordeste:**
- Carteira Empréstimos – R\$337,8 mm
 - Qnt. Contratos – 51.172 mil
 - Carteira Cartão – R\$4,0 mm
 - Qnt. Contratos – 1.647 mil
 - Originação: 44 correspondentes bancários



DIVERSIFICAÇÃO POR SETOR

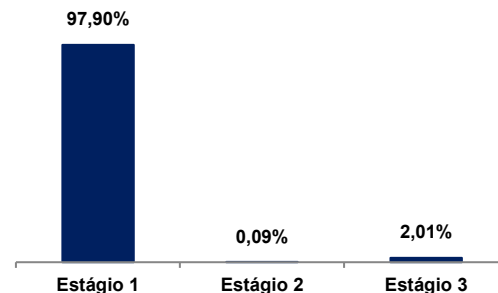


MONITORAMENTO EFICIENTE DO CRÉDITO (4.966)

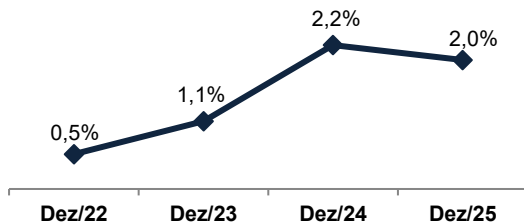
CLASSIFICAÇÃO DA CARTEIRA POR ESTÁGIO X PERDA ESPERADA (PROVISÃO) - R\$MM

Classificação da Carteira	4T25		4T25	
	Res. 4.966	%	Provisão	%
Estágio 1	6.086.156	97,90%	103.724	53,98%
Estágio 2	5.722	0,09%	808	0,42%
Estágio 3	124.739	2,01%	87.635	45,60%
Total	6.216.617	100,0%	192.167	100,0%

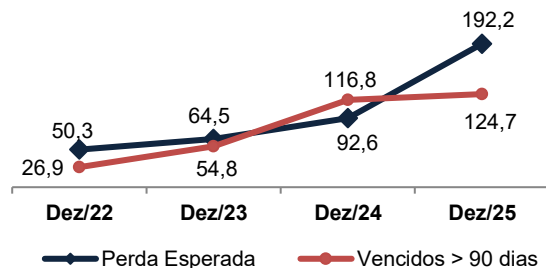
Estágio 1 - Ativos não problemáticos;
Estágio 2 - Ativos problemáticos não inadimplidos;
Estágio 3 - Ativos problemáticos inadimplidos.



INADIMPLÊNCIA % (>90 dias)



Perda Esperada x INADIMPLÊNCIA (R\$MM)



MONITORAMENTO EFICIENTE DO CRÉDITO (4.966)

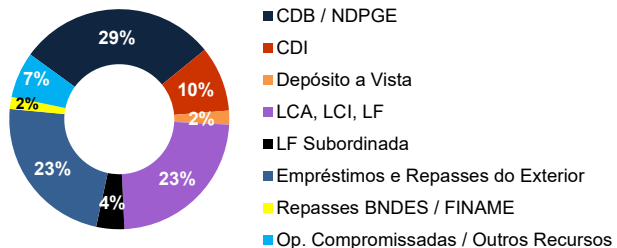
VENCIDOS POR CARTEIRA X DIAS EM ATRASO (R\$MM)

	C1	C2	C3	C4	C5	Saldo	%	
Estágio 1	<u>Ativos não problemáticos</u>	64.626	972.604	932.448	454.196	3.662.282	6.086.156	97,90%
	Sem atraso	53.930	955.124	928.004	453.952	3.567.929	5.958.939	95,86%
	Até 14	9.741	16.303	3.749	244	56.042	86.079	1,38%
	De 15 a 30	955	1.156	1	-	18.225	20.337	0,33%
	De 31 a 60	-	-	694	-	10.029	10.723	0,17%
	De 61 a 90	-	21	-	-	10.057	10.078	0,16%
Estágio 2	<u>Ativos problemáticos não inadimplidos</u>	5.150	-	263	-	309	5.722	0,09%
	Sem atraso	5.150	-	131	-	298	5.579	0,09%
	Até 14	-	-	-	-	4	4	-
	De 15 a 30	-	-	132	-	-	132	-
	De 31 a 60	-	-	-	-	7	7	-
	De 61 a 90	-	-	-	-	-	0	-
Estágio 3	<u>Ativos problemáticos inadimplidos</u>	2.280	60.603	15.424	1.098	45.334	124.739	2,01%
	De 91 a 120	-	740	2.097	-	5.488	8.325	0,13%
	De 121 a 150	2.280	1.033	249	-	6.406	9.968	0,16%
	De 151 a 180	-	781	391	-	4.978	6.150	0,10%
	De 181 a 210	-	1.483	1.632	-	2.798	5.913	0,10%
	De 211 a 240	-	-	604	-	3.636	4.240	0,07%
	De 241 a 270	-	1.496	2.837	-	2.829	7.162	0,12%
	De 271 a 300	-	95	1.012	-	2.927	4.034	0,06%
	De 301 a 330	-	-	1.459	-	2.424	3.883	0,06%
	De 331 a 360	-	598	-	870	2.081	3.549	0,06%
Acima de 360	-	54.377	5.143	228	11.767	71.515	1,15%	
Total Geral	72.056	1.033.207	948.135	455.294	3.707.925	6.216.617	100,00%	

CARTEIRA DE CAPTAÇÃO

R\$MM	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Dez/25	Dez/24 x Dez/25
CDB / NDPGE	1.391,8	1.923,2	2.320,3	2.084,7	-10,2%
CDI	577,2	986,1	635,9	685,8	7,9%
Depósito a Vista	235,1	188,6	190,5	146,5	-23,1%
LCA, LCI, LF	2.079,5	1.507,7	1.465,1	1.678,1	14,5%
LF Subordinada	-	140,5	249,7	294,5	17,9%
Empréstimos e Repasses do Exterior	995,3	799,6	1.142,1	1.652,6	44,7%
Repasses BNDES / FINAME	-	4,8	30,8	126,1	310,1%
Op. Compromissadas / Outros Recursos	8,8	138,2	70,5	482,5	584,8%
Total	5.287,7	5.688,6	6.104,8	7.150,9	17,1%

DIVERSIFICAÇÃO DO FUNDING



RATINGS

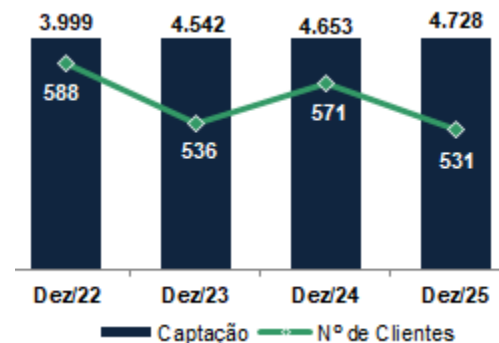


	Local	Global	Soberano
Moody's INVESTORS SERVICE	AA-.br	Ba2	Ba1 Estável
FitchRatings	AA.br	BB-	BB Estável
RISK BANK Sistema de Classificação de Risco Bancário	BRMP 1	-	-

CAPTAÇÃO NACIONAL

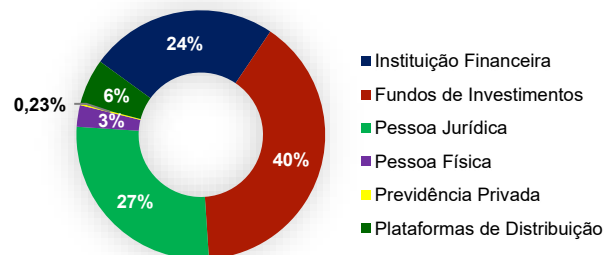
EVOLUÇÃO DA CARTEIRA (R\$MM)

	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Dez/25
Carteira (R\$MM)	3.999	4.542	4.653	4.728
Prazo Médio (dias)	676	702	780	868
Nº de Clientes	588	536	571	531
20 Maiores (%)	56%	61%	56%	55%



DIVERSIFICAÇÃO DA CARTEIRA

	R\$ MM	%
Fundos de Investimentos	1.868,3	40%
Pessoa Jurídica	1.279,9	27%
Instituição Financeira	1.155,5	24%
Pessoa Física	132,6	3%
Previdência Privada	10,7	0,2%
Plataformas de Distribuição	280,9	6%

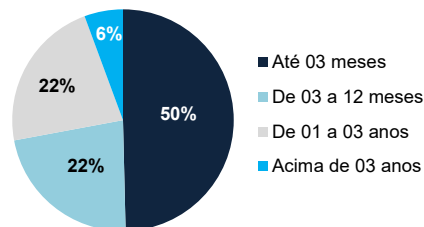


VENCIMENTOS: CRÉDITO vs. CAPTAÇÃO

VENCIMENTO MÉDIO DOS ATIVOS DE CRÉDITO (R\$MM)

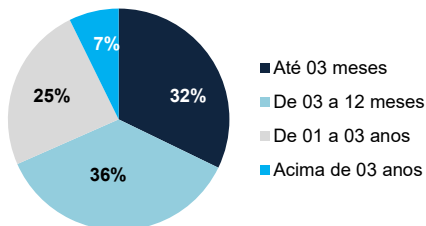
Ativos (R\$ MM)	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Dez/25
até 03 meses	1.957,3	2.280,2	2.733,8	3.022,7
03 a 12 meses	1.669,5	1.537,3	1.143,0	1.367,8
01 a 03 anos	788,6	779,8	702,0	1.357,7
Acima de 03 anos	465,2	486,4	478,7	343,6
Vencidos (*)	70,3	110,2	157,0	124,7
Total	4.951,0	5.194,0	5.214,5	6.216,6
Prazo médio (dias)	381	369	340	329

(*) A partir de jan/25, os vencidos são acima de 90 dias (Res. N° 4.966)

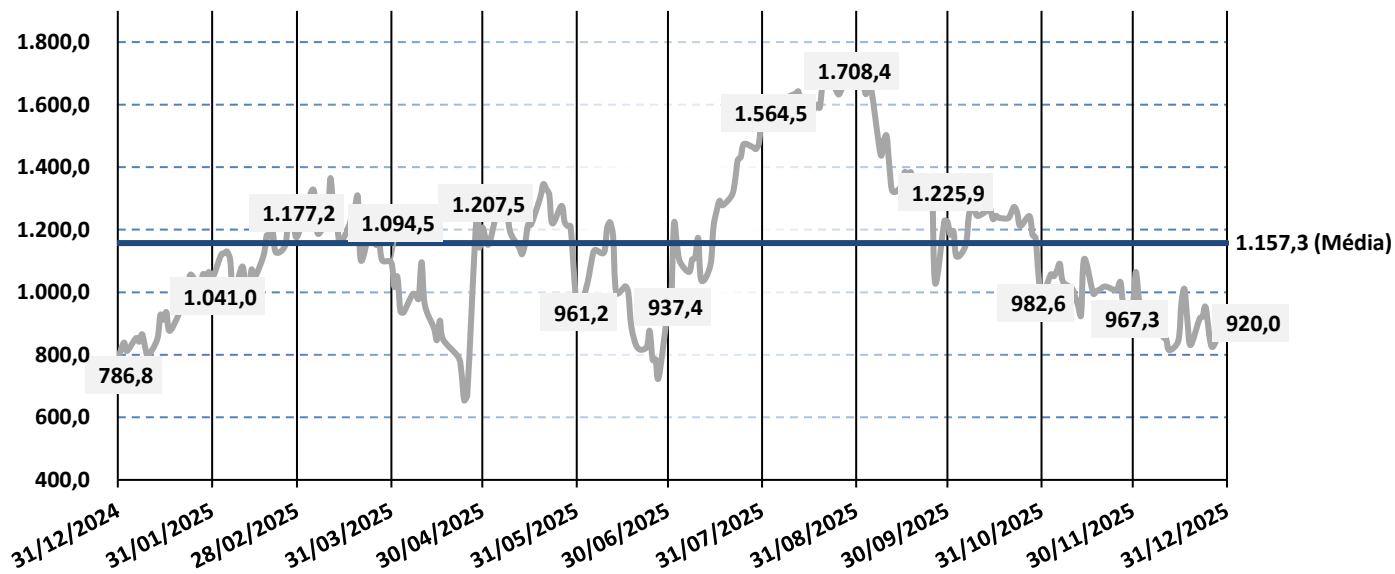


VENCIMENTO MÉDIO DOS PASSIVOS (R\$MM)

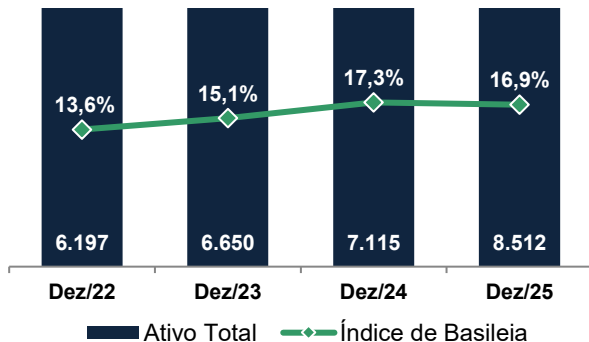
Passivos (R\$ MM)	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Dez/25
até 03 meses	1.473,4	1.572,6	1.161,2	2.301,2
03 a 12 meses	2.234,2	2.507,5	2.843,3	2.589,7
01 a 03 anos	1.393,6	1.350,4	1.740,5	1.739,9
Acima de 03 anos	186,5	258,2	359,8	520,0
Total	5.287,7	5.688,6	6.104,8	7.150,9
Prazo médio (dias)	375	423	513	466



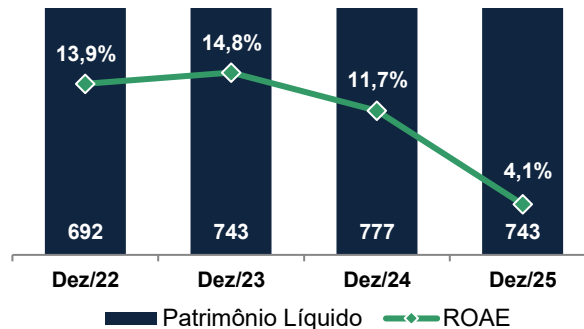
COMPORTAMENTO DO CAIXA



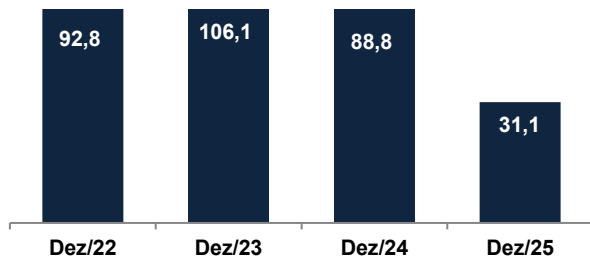
ATIVO TOTAL (R\$MM) & BASILEIA (%)



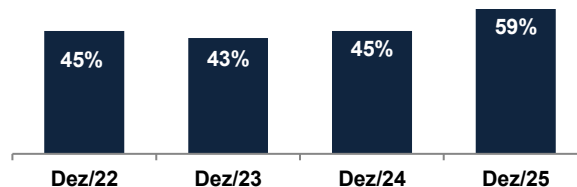
PL (R\$MM) & RENTABILIDADE (%)



LUCRO LÍQUIDO (R\$MM)



ÍNDICE DE EFICIÊNCIA (%)



Usina Termoeétrica Suape II

Em janeiro de 2013, o Sr. Carlos Mansur adquiriu 80% da Usina Termoeétrica Suape II, localizada no porto pernambucano, pertencentes ao Grupo Bertin, através da Savana SPE Incorporadora Ltda., da qual detém 100% do controle.

O lucro líquido da usina no ano de 2025 foi de R\$190,8 milhões.

Início da operação: 24/01/2013

Estrutura societária:

- Savana SPE Incorporadora Ltda.....80%
- Petrobras.....20%

Potência energética: 376 megawatts (MW)

Combustível: óleo

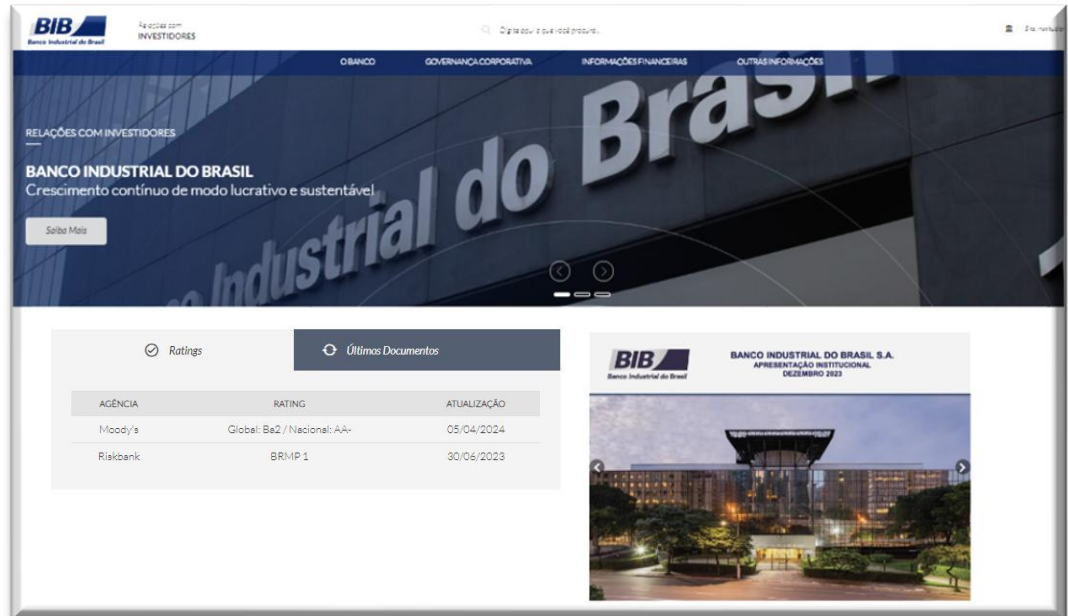


Maior usina termoeétrica a óleo do Brasil

SITE DE RI / MÍDIAS SOCIAIS:

ri.bib.com.br

Versão Mobile:



- ✓ Informações Institucionais
- ✓ Demonstrações Financeiras
- ✓ Apresentações
- ✓ Relatórios de Rating
- ✓ Central de Downloads
- ✓ Contatos RI

LOCALIZAÇÃO FILIAIS / ESCRITÓRIOS

**O BIB ESTÁ
DISTRIBUÍDO
ESTRATEGICAMENTE
PARA ATENDER
TODO O BRASIL.**

